

1999年黃崑巖院長榮退

黃崑巖院長開創台灣醫學教育的文藝復興時代

林啓禎
成大醫學院名譽教授

成大醫學院的教育在黃崑巖創院院長如沐春風教誨下，被認為具有文藝復興的人文風格與特色，黃院長也成為台灣醫界最受人尊敬的文藝復興典範醫學教育家。黃院長有許多名言都耳熟能詳，甚至許多人都朗朗上口，例如「習成良醫之前，必先成功做人」或「不想走完不啓程」等，引用起來幾乎都不加思索。許多其他醫院的資深老師，都跟我反映總感覺成大醫學院的畢業生氣質就是特別與衆不同，有一種特殊的氣質，又不太說得出來。

成為黃院長時代的醫學院學生是很幸福的。例如很多學生都有經驗，黃院長會分班分批請學生，重點不在吃飯，而是聊天的內容，關心大家的學校生活，傾聽學習心得，鼓勵克服困難，並以「Going gets tough, tough gets going (堅強者方能克服困境)」勉勵之，這好像就是現在醫界在推廣的韌性(resilience)。不只關心生活，也關心成長，而教育的對象，不只是學生也包括老師。

有很多學生一定也聽過一些特殊的黃院長格言，因而受益終身。例如黃院長會說，要努力不要成為班上的前三名。這句話的意思並不是要大家不認真讀書，而是認為讀



20060303 許釗凱婚禮

書的重點是要讀通，而不是爭取書卷獎。因為想要成為頂尖的前三名，勢必會太在乎分數，而且會因為鑽牛角尖，而忽略了對人生多元價值的追求。黃院長也會鼓勵老師用心教學，問心無愧即可，不必太在意學生的教學反應，所以他也經常引用US Marine needs a few good men來勉勵老師，認為一個班上只要有幾個用心的好學生讓老師來影響他們，就已經達到教育的目的了，不必強求全班都能夠完全體會老師的苦心。

黃院長對老師的教學風格與能力，也是非常的重視，經常在沒有預先通知的情況之下進入教室，坐在最後一排靜靜的聽講。筆者在成為成大醫學院老師的第一年，就曾經有這樣子的經驗，還好早就聽說黃院長有如此的習慣，所以還是鎮定地繼續上課。印象中黃院長坐不到5分鐘，也就悄悄的離開，同學都不知道他曾經出現。我想他對任何老師都是如此，也應該心中對每個老師有一番深入的了解。

黃院長對研究非常的重視，他有一句名言叫做「研究是生活的基本態度」，他認為每件事情都要追根究底深入研究，所以對生活的每件事情每個論述都要查證。這樣的生活態度他從來沒有改變過。猶記黃院長後來生病要離開台灣時，我曾經去病房探視他，這時候他拿出幾張紙來用英文寫出滿滿的意見與疑問，標題叫做give me evidence。可見他對任何的事情都要求實證才會下任何的定論，對於任何沒有實證的意見，他也都會質疑。

身為成大老師的我，也得到黃院長許多關懷，包括升任講師的第一天就被召見，談很多事，印象深刻的對話如下: 「覺得成為醫學院的老師應該與過去有何不同?」「過去在主治醫師時期以醫療為

主，未來應該加強研究與教學」「一定要以優質的臨床作為教學與研究的題材」。原來，黃院長認為教學與研究的目的是提升醫療品質，難怪他曾說:「我要把成大建設成一流的醫學中心，如此當我生病了就可以放心在成大醫治」。

我很榮幸曾經追隨在黃院長的身邊貼身學習，開啓了我在醫學教育多采多姿的生涯。我曾經擔任康樂委員會召集人，依照他的指示成立了當時以教職員為主的成杏合唱團，這個合唱團一直到七年制醫學系第一屆的學生加入才有學生團員，再過了幾年才完全交給學生，成為單純是以學生為主的合唱團。我也曾經擔任醫訊委員會召集人，



20070104 東海大學

曾經為了充實醫訊內容而辦理了一些專題座談會，印象最深的就是有一次在談醫學院的傳統時，得到**馬哲儒校長的一句評論，就是「黃院長追求卓越的精神就是醫學院的傳統」**。

我與家人也曾被邀請到院長家裡作客，因為他重視家庭價值也認為家庭是醫學生涯的基石。我申請開選修課，他先約見了解授課大綱與意涵再送課程委員會。我曾請他修改投稿兩篇論文，他的逐字討論讓我受益良多。他交付我擔任「臨床溝通演練」的課程主持人後，親自參與授課並支持修正，也樂見採用PBL後作教學分享發表，曾從旅遊中於愛丁堡寄明信片來慰勉，退休時還寫了一幅墨寶贈我。他把在中華日報的「岫廬集」專欄交代我繼續寫下去，成為我寫了二十年「醫學與人生的對話」專欄的精神支柱，這些文章後來編輯成書，就是「醫德不是是非題」、「良醫多自苦中來」、「醫無反顧」這三本書的由來，其中前兩本書還承蒙黃院長作序，真是萬分榮幸。他找我參加TMAC評鑑讓我成為醫學教育家族的一員，至今受益無窮。他在

SARS疫後找我與教育部醫教會共同編撰「SARS的生聚教訓—從個案軌跡談倫理思省」，此書還得到金鼎獎肯定。在逐漸腦力退化後，他曾經推薦我代替他演講或共同助講，例如去高雄代替他與陳永興及張曉風對談，或去台中東海大學通識中心演講醫學人文教育時，由他引言十分鐘，我補充五十分鐘，最後由我幫忙接受聽眾的提問。這些經驗往事歷歷，經常不斷地在腦海中迴旋。

黃院長剛過九十冥誕，他離開我們已將近十二年，但我相信，與其他受過他恩澤的學生後輩相同，對他的孺慕與感恩，仍常在心中縈繞。黃院長是很多人的恩師，而他提供的教育，是啓發、感動、栽培、提攜與照顧，而其教育的本質，就是發自內心的關懷。

如果要用文字來形容黃崑巖院長的風骨，我覺得論語的「仰之彌高，鑽之彌堅，瞻之在前，忽焉在後，夫子循循然善誘人。」最能形容，而如今緬懷黃院長，也只能「風簷展書讀，古道照顏色」了。



20070508 新書發表會



20090223 黃崑巖演講醫學以外的人生